



РОССИЙСКАЯ
НАЦИОНАЛЬНАЯ
БИБЛИОТЕКА

Институт дополнительного
образования

СЕРТИФИКАТ

подтверждает, что

Исякаева Зиля Мусиевна

принял(а) участие в фокус-семинаре

**«Лучшие практики формирования фондов
муниципальных модельных библиотек»**

в рамках XVI Всероссийской научно-практической конференции
«Библиотечные фонды: проблемы и решения»

(Санкт-Петербург – Пермь)

20 октября 2023 года

Заместитель генерального директора
по научной работе

В. Р. Фирсов